

[Klicka här för att läsa brevet i din webbläsare.](#)



*Tillsammans för framtidens
hälsa och sjukvård*

REGION BLEKINGE REGION DALARNA Region Gävleborg
Region Halland REGION NÖRROTEN REGION SÖRMLAND
region västerbotten Region Västernorrland Region Örebro län

Nyhetsbrev

SUSSA SAMVERKAN

Nr 15, juni 2023

Program- och projektinformation



Jonas Elofsson projektleder FVIS Grundimplementation fram till den 28 september.

Det längsta kapitlet i Sussas historiebok snart färdigskrivet - projekt FVIS Grundimplementation avvecklas i september

Ett långt och intensivt kapitel i Sussa samverkans FVIS-programs historia är på väg att skrivas klart. Om allt går enligt plan avvecklas projekt FVIS Grundimplementation den 28 september.

Projektet arbetar just nu med en så kallad överlämningsrapport inför ett BP7-beslut, det vill säga ett beslut om att projektets resultat lämnats över till mottagaren. Det innebär att ta fram en översikt på vad projektet arbetat med sen starten, projektets leveranser och var de hittas, samt vilket arbete som återstår att göra och hur det ska omhändertas efter projektets avslut.

– Varje delprojekt har skrivit sitt eget avslutande kapitel och nu jobbar vi med att sammanställa dem till en helhet. Delprojektledarna för Verksamhetsanalys och lösning, Test samt Etablera drift och förvaltning har avslutat sina uppdrag, medan delprojektledarna för Utbildning och Integration fortsätter jobba med de sista återstående aktiviteterna, säger Jonas Elofsson, projektledare FVIS Grundimplementation.

Vissa roller arbetar vidare

Till hösten kommer enbart ett fåtal medarbetare att jobba kvar inom projektet. Det är Kaisa Puputti, avtalsansvarig (Region Örebro län), Erica Lorentzson, lösningsansvarig (Region Västerbotten), Peter Beckman, lösningsansvarig (Region Sörmland) och

Jonas Elofsson, konsult och projektledare. Tillsammans ska de säkra att projektet stängs ner på ett korrekt sätt inför det sista beslutet, ett så kallat BP8-beslut, vilket alltså innebär stängning av projektet. Dessa roller ansvarar också för, utöver aktiviteterna inför stängning, att tillsammans med en arbetsgrupp driva frågan kring CIS (Clinical Information System) framåt. CIS är Cambios Patient Data Management System (PDMS) – vilket förenklat kan beskrivas som en lösning för intensivvård, anestesi, operation och postoperativ vård. För närvarande handlar arbetet om att få till ett väl genomtänkt och förankrat beslut kring CIS som Sussas regioner kan ställa sig bakom.

– Det är med blandade känslor vi skriver överlämningsrapporten. Dels känner jag en stor stolthet över att sammanfatta allt det arbete som projektets medlemmar utfört och de leveranser det lett till, men också en viss tomhet över att det vi levat och andats de senaste åren nu går mot sitt slut. Men stoltheten överväger så klart – och jag kan inte nog lyfta fram alla de insatser som projektets medlemmar, hos såväl Sussa som Cambio, stått för och levererat på i vått och torrt!



Fredrik Larsson, programledare Sussa samverkans FVIS-program.

Sussa samverkans FVIS-program på väg in i en ny fas

I höst avslutas de två stora projekten inom Sussa samverkans FVIS-program - FVIS Grundimplementation och projekt Etablera FVIS. Programmet fokuserar nu på att ta hand om de aktiviteter där det finns ett glapp mellan programmets genomförda eller planerade leverans och behoven i regionerna.

De utestående behoven hittas till exempel inom utbildnings- och testområdet där man tagit beslut om att förlänga tidsplanen och utöka med uppdraget Sussa-gemensam utbildningspaketering. Syftet med uppdraget är att ta ett helhetsgrepp kring utbildningsfrågorna och utbildningsmiljön. Ytterligare ett beslut som tagits är att starta uppdraget Regional testsamverkan som är en fortsättning på arbetet inom arbetsström Test i projekt Förbereda och koordinera regionernas införanden (FÖKRI).

– Vi gör nu också en strukturerad prioritering av bland annat de behovslistor som tagits fram inom projekt FVIS Grundimplementation och projekt Etablera FVIS. Vi är medvetna om att det inte kommer vara möjligt att utveckla lösningen för att möta alla behov på det sätt vi önskar redan till produktionsstart. Därför behöver vi fånga de mest kritiska behoven och se till att de hanteras. För att stötta det arbetet är också ett nytt projekt, Genomförande av Antagna Prioriteringar (GAP), under uppstart, säger Fredrik Larsson, programledare Sussa samverkans FVIS-program.



Karin Back leder projekt Etablera FVIS fram till oktober.

Intensivt arbete pågår inom projekt Etablera FVIS

Snart stundar semester. Projekt Etablera FVIS arbetar för fullt med flertalet projektleveranser som ska bli klara inför sommaren. Dessutom avvecklas ett av de ingående delprojekten.

I projekt Etablera FVIS ingår delprojekten Arbetssätt och gemensam konfiguration (AG), Förbereda och koordinera regionalt införande (FÖKRI) och Teknisk etablering (TE) samt mallfabriken för volymproduktion av läkemedelsmallar, ingreppsmallar och blanketter och intyg. Dessutom arbetar projektet med uppdraget TRIS (tjänstekontraktrealisering i system), där man tillsammans med regionerna, Cambio och Inera förbereder för en effektiv anslutning till Nationella tjänster inför regionernas produktionsstarter av Cosmic. Delprojekt FÖKRI avslutades under våren och delprojekt TE fokuserar, innan avslut, på att driva TRIS-uppdraget.

– Delprojekt FÖKRI har lämnat över sitt sista leveransobjekt till regionala mottagare i respektive regionalt FVIS-program vilket är underlag för testfall och -data utifrån teststrategin. Det är ett stort jobb som vi nu gått i mål med och vi vill rikta en stor eloge till alla som deltagit i arbetet, säger Karin Back, projektledare Etablera FVIS.

I delprojekt AG har nyligen etapp 3 avslutats och leveransgodkänts och där fortsätter arbetet i etapp 4 som fokuserar på fyra arbetsströmmar (hud- och könssjukdomar, njursjukdomar, mage/tarm samt reumatiska sjukdomar). Delprojekt AG jobbar med att fortsatt verksamhetsanpassa den grundkonfigurerade lösningen och ta fram ytterligare Sussa-gemensam konfiguration. Därför lägger delprojektet nu successivt beställningar till Cambio på den gemensamma konfigurationen som ska läggas in i de regionala avtalsmiljöerna till produktionsstart.

Aktiviteter under hösten

Etapp 4 inom delprojekt AG fortsätter fram till sista augusti. Därefter överlämnas arbetet till den gemensamma förvaltningsorganisationen Sussa vårdstöd. Delar av mallfabrikens arbete fortsätter, där regionala medarbetare gemensamt kommer att jobba vidare med läkemedelsmallar och förvaltningen av mallarna.

– Nu återstår det för projekt Etablera FVIS att jobba med TRIS-uppdraget och mallfabrikens leveranser samt leverera utkomsten av den sista etappen i delprojekt AG. Därefter säkerställs överlämningen av projektets leveranser till framför allt Sussa vårdstöd och de regionala FVIS-programmen. Projektet avslutas i oktober, säger Karin Back.

Trots att projektet är i färd med att avrunda delar av arbetet återstår en del utmaningar att hantera. Karin Back avslutar:

– Vår stora utmaning är tiden och att hinna hantera resultatet av arbetet i delprojekt AG, till exempel att hälsoinformatiskt bearbeta och konfigurera de olika anpassningarna i vår testmiljö (EV Test, nyttjas inom projektet). När det är gjort kan de regionala medarbetarna i arbetsströmmarna och expertgrupperna verifiera lösningen, för att inkludera konfigurationen i de regionala avtalsmiljöerna inför produktionsstart.

Alla våra regionala resurser gör tillsammans ett otroligt arbete!



Maria Bergström, projektledare Gemensam utveckling av datalager.

Nu har regionerna enats om prioriterade informationsområden

Just nu avrundar projekt Gemensam utveckling av datalager (GUAD) den andra etappen av projektets genomförande. Regionerna har nu enats om vilka informationsområden som är högst prioriterade och behöver finnas tillgängliga via de regionala datalagren till produktionsstarten.

Projektet tittar också i backspegeln för att gå igenom vad som gjorts, hur det gått och hur aktiviteterna kopplar till mål inför etappens start. Dessutom planerar man för kommande etapp och vad som behöver göras under nästkommande period.

– Nu närmast behöver vi ett formellt beslut från projektets styrgrupp att stänga den andra etappen för att kunna påbörja nästa. Vi kommer bland annat att behöva förstärka med testresurser eftersom vi ser att kommande etapp kommer att präglas av mer

tester eftersom de första tre regionerna i införandeordningen också behöver testa vårt gemensamma datalager, säger Maria Bergström, projektledare GUAD.

Projektet fortsätter till 2025

Projektets mål sätts för ett år i taget inklusive ett uppdaterat direktiv och en uppdaterad projektplan, men en indikativ plan finns att projektet fortsätter fram till 2025.

– Att kunna bygga en gemensam datalagerlösning för nio regioner är en stor uppgift men även ett unikt och spännande samarbete. Det är därför viktigt att återkommande revidera prioriteringar och målsättningar eftersom vi kommer att hamna i nya nulägen med nya lärdomar längs vägen. Det är viktigt att vi gör rätt sak i rätt tid, säger Maria Bergström.



Kristina Lid.

Nu stärks samarbetet kring integrationer

För att skapa förutsättningar för regionerna att lyckas med införandet och på sikt realisera sina effektmål har nu ett gemensamt arbete gällande samordning av integrationer startat.

Förslaget om att samarbeta gällande området integrationer kom från Region Västerbotten som nyligen identifierat ett antal fördelar med att beställa en generell uthoppomodul från Cosmic.

Sussa samverkan har också genomfört en kartläggning vilken visar på ytterligare fördelar med att samordna arbetet med integrationer för flera regioner.

Det gemensamma arbetet startade i mitten av april och leds av en specialistområdessamordnare, Kristina Lid, som samordnar arbetet inom Sussa samverkans FVIS-program och relevanta gränssytor. Ambitionen är att det gemensamma arbetet ska resultera i en stärkt gemensam förmåga att arbeta med integrationer inom alla delar av FVIS-programmet. Man ska också fortsatt jobba med det resultat som identifierats i kartläggningen.

En annan del är kunskapsutbyten mellan FVIS-programmet, Sussa vårdstöd och regionala FVIS-program samt stötta i planeringsarbete och att identifiera de uppgifter som bör hanteras gemensamt och på vilket vis det ska göras. Arbetet beräknas pågå fram till årets slut.



Jennie Andersson och Amanda Isaksson.

Utbildningsuppdrag med överlämning 19 juni 2023

Ett utbildningsuppdrag initierat inom delprojekt Förbereda och koordinera regionalt införande jobbar för närvarande med att skapa en Sussagemensam utbildningsstruktur samt anpassa Cambios modulbaserade utbildning.

Uppdraget leds av Jennie Andersson, Region Halland och Amanda Isaksson, Region Norrbotten. Målsättningen är att bygga upp själva utbildningen efter flöden i systemen utifrån både patient- och yrkesrollsperspektiv. Den utbildning som tas fram och paketeras ger därmed förutsättningar för regionerna att hämta hem så kallade utbildningspaket, som är ett stödmaterial inför regionernas utbildningsinsatser.

– Utbildningspaketen kan hämtas hem oavsett om regionerna väljer att breddinföra Cosmic eller stegvis produktionssätta olika moduler i Cosmic. Materialet ska inledningsvis användas vid klassrumsutbildning, workshoppar eller annan typ av visning, för olika målgrupper i regionen, förklarar Jennie Andersson, uppdragsledare.

Uppföljningar med regionerna

Cambio har haft avstämningar med respektive region och gemensamt inom projekt FVIS Grundimplementation för att samla in lärdomar och förädla utbildningen över tid. Exakt hur upplägget för slutanvändarutbildningen kommer att se ut är dock upp till varje region att bestämma.

– Exakt hur slutanvändarutbildningarna ska genomföras är upp till varje region, men tanken med vår gemensamma utbildningspaketering är att alla nio regioner ska ha samma grund att stå på. Paketeringarna kommer att överlämnas till regionerna men även till Sussa vårdstöd som kommer att förvalta utbildningsmaterialet över tid, säger Amanda Isaksson, uppdragsledare.



Morín Saavedra.

– Vårt arbete inom FÖKRI har bidragit till en effektiv delningskultur

Delprojekt Förbereda och koordinera regionala införanden (FÖKRI) är nu avslutat. Delprojektet har arbetat med att söka möjliga synergier och effektivitet i arbetet med de regionala förberedelserna inför produktionsstarten av Cosmic.

Tre så kallade arbetsströmmar har ingått i projektet - införande, utbildning och test - där varje arbetsström tagit fram ett strategidokument som underlag för planering och vägledning av det fortsatta regionala arbetet. Dokumentet i sig ska framöver kompletteras med en eller flera regionala planer som mer i detalj beskriver de mål som ska uppnås i den egna regionen. Totalt har mellan 50 och 70 regionala medarbetare bidragit i delprojektet.

– De svåraste utmaningarna för delprojektet har varit kommunikation och ansvarsfördelning. Kunskap och erfarenheter har sett lite olika ut mellan regionerna, vilket gjort att information och budskap tolkats på flera sätt i och utanför delprojektet. Jag har därför fokuserat på samarbete och transparens för att få medarbetarna engagerade i arbetet, förklarar Morín Saavedra, delprojektledare FÖKRI.

Delprojektet har också samverkat med några av de övriga delprojekten inom Sussa samverkans FVIS-program när det behövts.

– Vi har samarbetat tvärfunktionellt med några av delprojekten för att lösa gemensamma problem och leverera underlag till regionerna. Dessutom har vi jobbat iterativt vilket innebär experimentering, snabb anpassning och visualisering istället för detaljplanering. Vi har jobbat fram, och dokumenterat, arbetsprocesser som bidragit till en effektiv delningskultur där medarbetarna delat med sig av ofärdigt material som andra kunnat ta del av, säger Morín Saavedra.

Fortsatt arbete återstår

Även om delprojektet avvecklats återstår fortsatt en del arbete. Regionerna behöver till exempel validera respektive patientfall med verksamheten inom sin region för att hantera eventuella avvikelser. Därefter kan de anpassa och komplettera gemensamma testfall med regionspecifik information och testdata.

– Att leda det här delprojektet har periodvis varit väldigt intensivt men också lärorikt. Det roligaste har varit att facilitera samarbetet mellan medarbetarna och delprojekten, avrundar Morín Saavedra.



Fredrik Rudolph och Kristina Lid.

200 regionala medarbetare har bidragit i delprojekt Teknisk etablering

Delprojekt Teknisk etablering (TE) inom projekt Etablera FVIS är nu avslutat. Över 50 resurser från regionerna och Cambio har medverkat i delprojektet, och över tid har över 200 regionala medarbetare bidragit med kompetens till det gemensamma arbetet.

för att gemensamt hitta en lösning. Ambitionen var att konkretisera vinsterna som skulle uppnås genom att 'genomföra en gång och använda för nio'. Med hängivenhet, eskaleringar och ytterligare dialoger med Inera hittade vi en bra gemensam lösning. Samarbete när det är som bäst! säger Fredrik Rudolph.

Sen årsskiftet 2023 har Kristina Lid lett delprojektet. Även om stora delar av arbetet är slutfört har delprojektets omfattning utökats med ett uppdrag kallat TRIS (tjänstekontrakt realisering i system) vilket pågår fram till sista juni. Inom TRIS arbetar man för att effektivisera anslutningarna till Ineras nationella

Under delprojektets gång har man jobbat med att koordinera arbetet, men också söka synergier samt effektivitet, i arbetet med regionernas tekniska förberedelser inför själva införandet av Cosmic i hälso- och sjukvården. För att lyckas har över 50 resurser engagerat sig i delprojektet, bland annat ca 40-50 arbetsströmsledare, regionrepresentanter, regionala specialister och motsvarande från Cambio. Utöver det har också regionala deltagare medverkat i delprojektets olika workshoppar.

Utmaningar och framgångar

I början av delprojektet uppstod svårigheter i att strukturera arbetet med anledning av antalet beröringspunkter till bytet av journalsystem och hur dessa skulle beskrivas så att samtliga nio regioner tolkade informationen på samma sätt. En annan utmaning har varit att hitta arbets- och mötestider som funkar för alla nio regioner. Men delprojektet har inte bara tampats med utmaningar. Samarbetet med Inera är en av de större framgångarna. Fredrik Rudolph, tidigare delprojektledare TE:

– Arbetet med att effektivisera uppkopplingarna mot Inera var väldigt framgångsrikt. Vi har haft många möten med Inera för att demonstrera våra många likheter i de nio införandena av Cosmic. Initialt stod vi i varsin ringhörna

tjänster enligt den modell som utkristalliserades inom arbetsströmmen för Nationella tjänster.

– Att komma in i det här delprojektet och samarbeta med alla kompetenta specialister från regionerna och Cambio har varit fantastiskt. Något jag verkligen har uppskattat är de veckomöten vi haft med de regionala representanterna. Så fantastiskt att hitta och diskutera samarbetsmöjligheter och att dela kompetens, information och utmaningar, säger Kristina Lid, nuvarande delprojektledare.

Fredrik Rudolph är enig.

– Att genomföra den enorma förändringen att byta journalsystem är intressant, men att få möjligheten att göra den för nio regioner samtidigt är superutmanande och för min del har det varit väldigt kul att delta i det arbetet. Min ambition har varit att, för nio regioner med olika förutsättningar, försöka hitta den gemensamma nämnaren som ger värde. Det har varit utmanande och jag har behövt sätta mig in i detaljer och lösa problem vilket jag alltid har gillat.

Så fortlöper arbetet med att koordinera regionernas produktionsstarter

Fredrik Rudolph är uppdragsledare för att koordinera regionernas produktionsstarter. Syftet med det pågående arbetet är att skapa en tydlig arbetsstruktur för enkel uppföljning kring regionernas produktionssättningsaktiviteter.

Just nu arbetar uppdraget med att stötta planeringen av de övergripande aktiviteterna för regionerna 4-9 (enligt införandeordningen) tillsammans med Cambio. Det är fortsatt regionerna som själva är ansvariga för att planera och utföra aktiviteterna. Utöver det pågår uppföljning av hur planen efterlevs för regionerna 1-3 och en initial enklare uppföljning för regionerna 4-9.

– För tillfället jobbar vi aktivt med att få till planeringen för regionerna 4-9 tillsammans med Cambio. Cambios förslag för att möta regionernas behov är just nu inte tillräckligt, men vi arbetar på



Fredrik Rudolph, uppdragsledare. att hitta en lösning. Cambio hanterar också utmaningar med vissa förseningar gällande integrationsuppsättningen i testmiljöerna för de tre första regionerna, säger Fredrik Rudolph, uppdragsledare.

När planen är fastställd för regionerna 4-9 kommer uppdraget att kika närmare på vissa detaljer i de övergripande aktiviteterna i planen. De behöver definieras ytterligare för att bidra till en samlad och mer detaljerad förståelse för vad som ska göras inför produktionsstart.

Uppdraget förväntas pågå fram till sista regionens produktionsstart i november 2024.

Vill du komma med nyhetstips eller förslag på innehåll?

Hör av dig! Nyhetsbrevet publiceras varje månad förutom under semesterperioden. Mejla ditt önskemål till [Martina Wiklund](mailto:Martina.Wiklund@fvis.se), kommunikationsansvarig Sussa samverkans FVIS-program.

[Klicka här för att avregistrera din adress](#)

